



一般社団法人日本コンストラクション・マネジメント協会
Construction Management Association of Japan

Japanese CM firms and Construction industry trends

Presentation for Cons Ma 2018
Presented by Takehiko Miyazaki

Copyright© 2018 Construction Management Association of Japan. All Rights Reserved.

Japanese CM firms and Construction industry trends

CONTENTS OF THE PRESENTATION

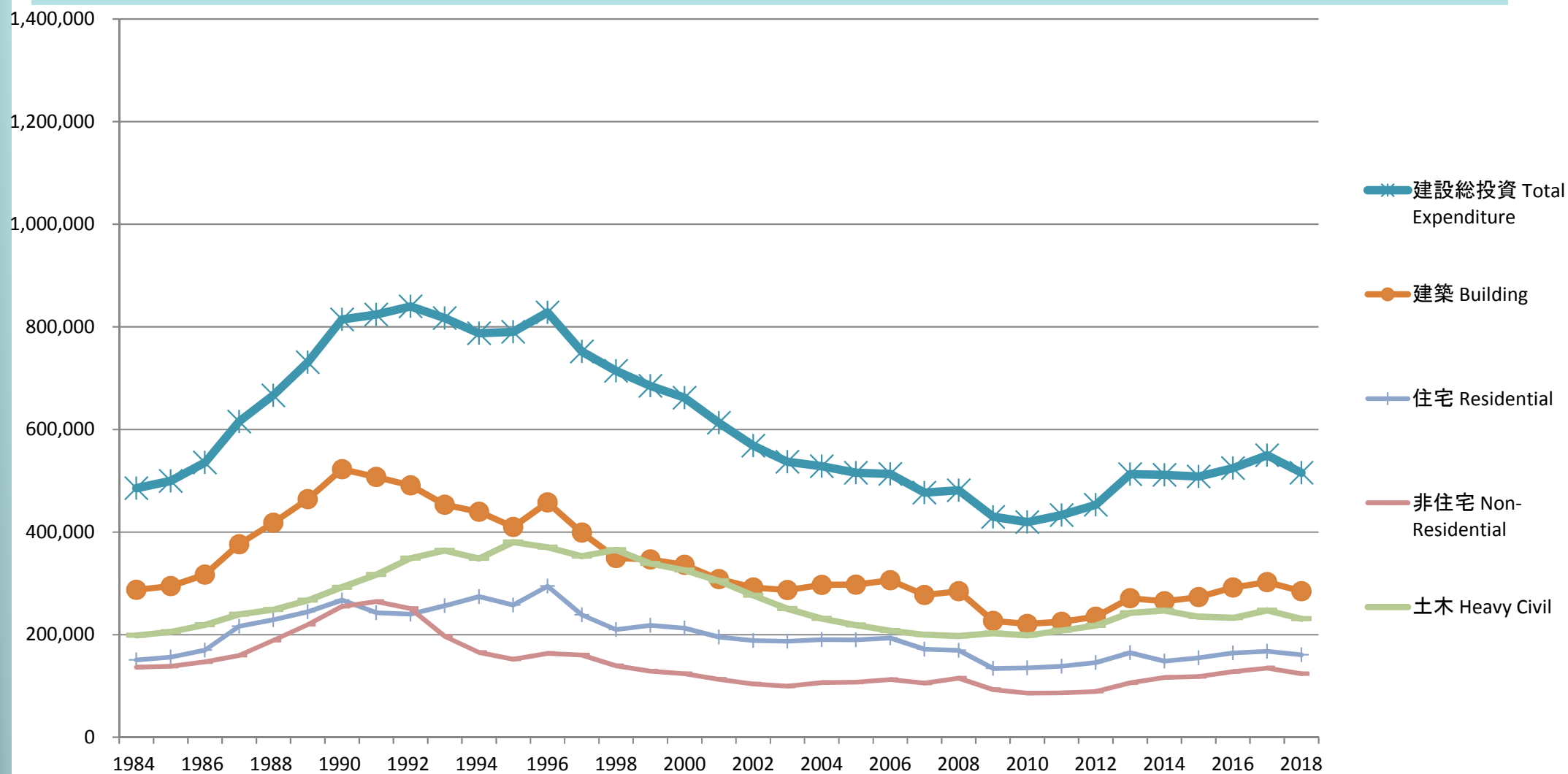
CONSTRUCTION MARKET TRENDS

CM FIRMS TRENDS

CMAJ ACTIVITIES

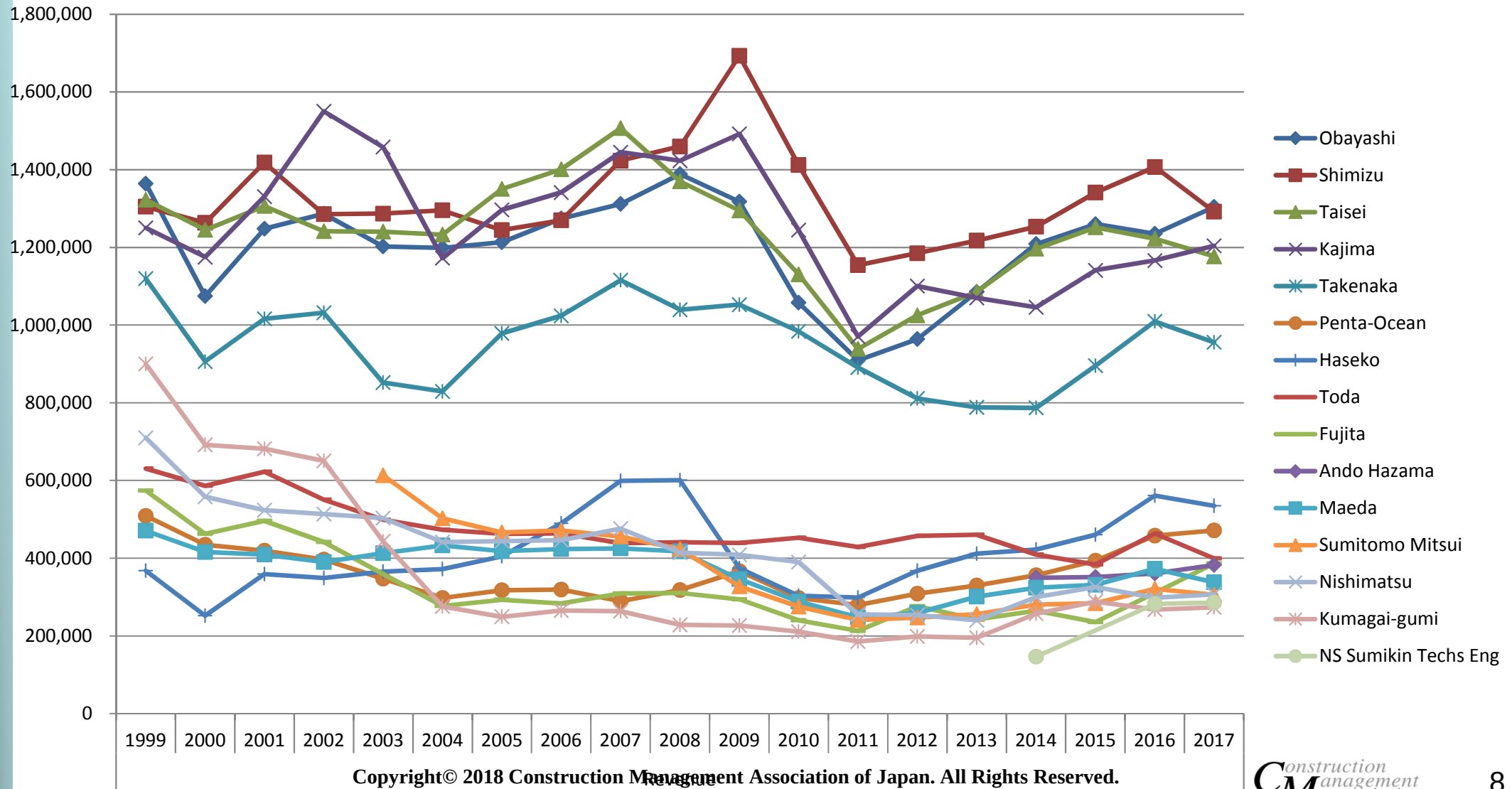
CONSTRUCTION MARKET TRENDS

Construction Expenditure of Japan



Copyright© 2018 Construction Management Association of Japan. All Rights Reserved.

Revenue of Top 15 Contractors



CM FIRMS TRENDS

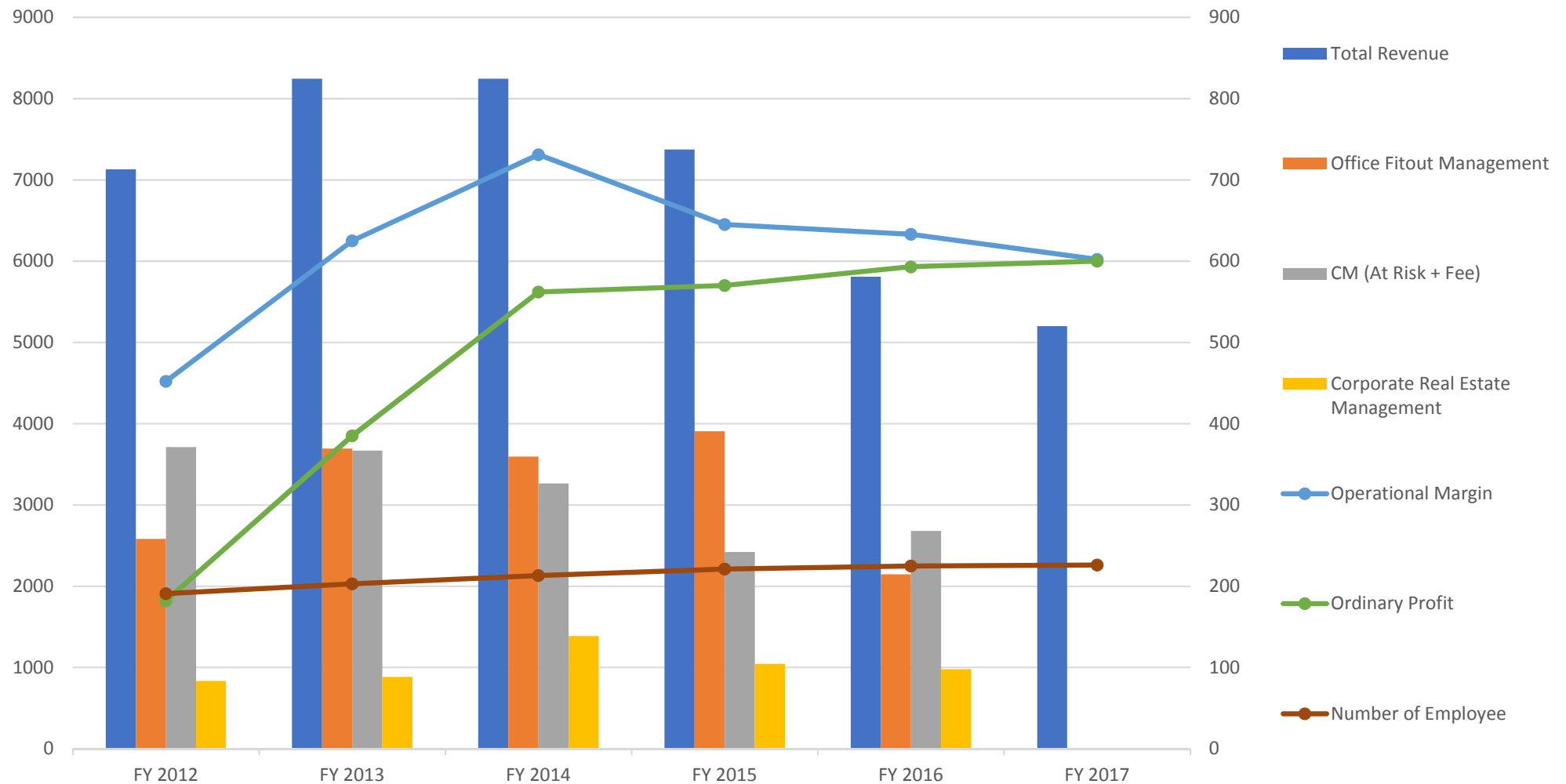
Construction Management Practical Use Guidelines

- Released by MLIT in 2002.
http://www.mlit.go.jp/sogoseisaku/1_6_hf_000077.html
 - While standing neutral in the technological arena, the construction manager (CMR) acts in the client's interest at each step of the designing, ordering and construction process, performing all or a part of the management work. This includes the reviewing of design work, examining the ordering method, process control, quality control, and cost administration

CM firms business trends

- We see some big names in CM industry / CMAJ members today.
 - Nikken Sekkei Construction Management, Inc.
 - Yamashita Project Management Consultants
 - Meiho Facility Works Ltd.
 - Plus PM
 - Mitsubishi Jisho Sekkei Inc. / CM Dept.
 - NTT Facilities / CM Dept. and etc.

Meiho Facility Works Ltd.



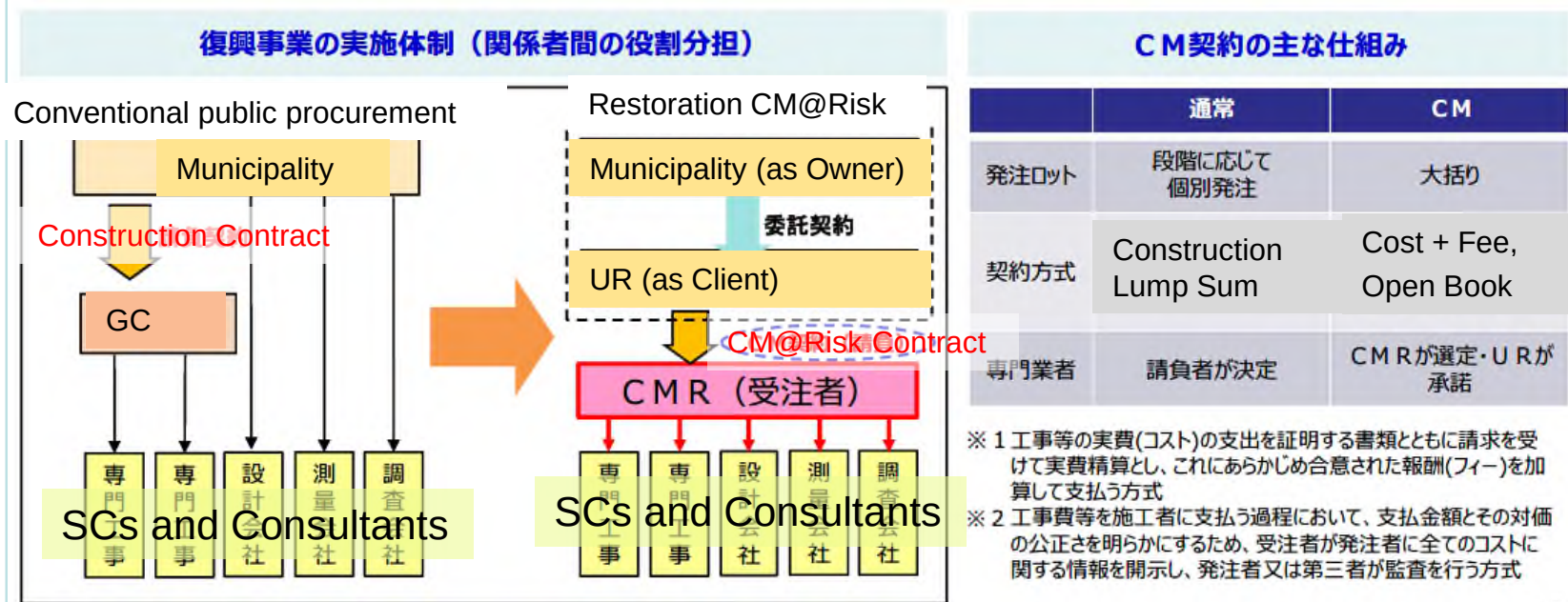
Copyright© 2018 Construction Management Association of Japan. All Rights Reserved.

CM@Risk for Earthquake Recovery

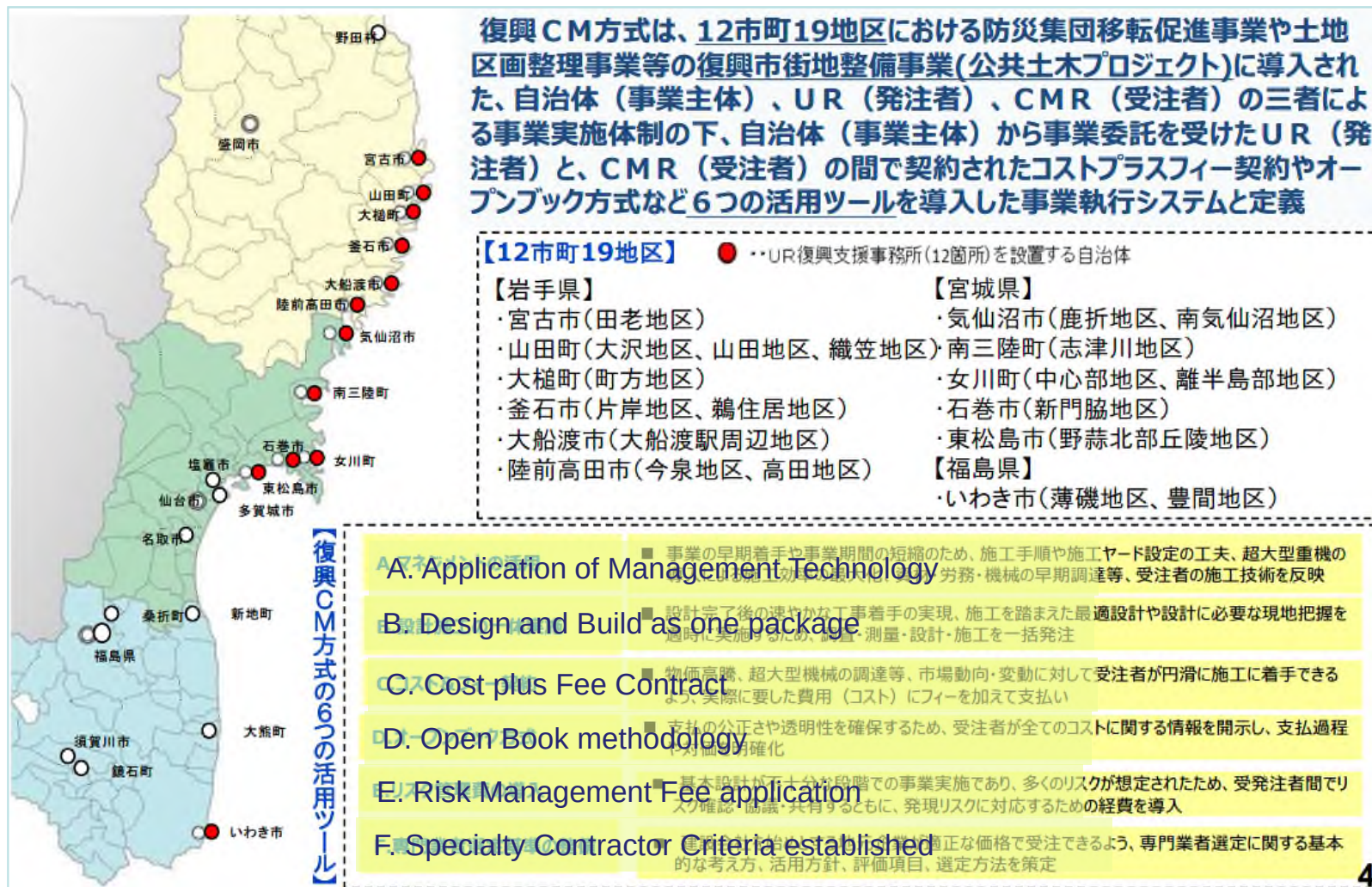
- After the earthquake, “CM at Risk” is applied to public projects for earthquake recovery programs in Tohoku region by Urban Renaissance Agency and MLIT. Most of those projects are reaching completion stage as of today, and MLIT has started the evaluation of those programs. After the evaluation, MLIT concluded that CM and CM at Risk will be one of alternative delivery methods for public projects in near future.

Ministry set Evaluation task force of Earthquake Restoration CM@Risk

- 東日本大震災に伴う復興市街地整備事業においては、被災自治体にとって過去に経験のない大規模な公共工事の発注が求められ、事業の早期着手や短期間での事業実施に向けた体制の構築が大きな課題となっていた。
- このため、12市町19地区の復興事業において、都市再生機構（UR）が被災自治体と連携して、新たな入札契約方式（復興CM方式）を平成24年度より導入。被災市町の発注体制の補完により、復興事業の円滑な実施に貢献。
- こうした中、復興CM方式による事業実施のノウハウや活用実績が一定程度蓄積されたことから、**平成28年9月に「東日本復興CM方式の検証と今後の活用に向けた研究会」を設置。**
- 今後、災害対応のみならず、通常工事における普及展開も期待**されているところ、本研究会において、**CM契約の仕組みや適切なフィーの設定、事業実施体制や関係者間の適切なリスク分担のあり方などを主な論点として検証**を実施。



Definition of Restoration CM@Risk



Applied tools to reflect needs of local clients

Client's needs on Restoration CM

スケジュール短縮・遅延リスクの回避

早期復興が求められているため、民間のマネジメント・技術力や調達能力等の活用により大幅な工期短縮・遅延リスクの回避を図る必要

発注者体制の補完

発注者が経験の浅いことが多く、膨大な大規模な工事を短期間で実施しなければならないため、「発注者のマンパワー・ノウハウの補完」を図る必要

事業の不確実性への対応

地元調整による整備計画の変更や物価高騰等、事業の見通しを立てることが困難なため、「仕様の不確実性への対応」を図る必要

地域経済への貢献等

地域経済の復興が求められているため、適切に専門業者選定や地元企業の優先活用により、「安全・品質の確保」「地域経済への貢献」を図る必要

Tools for Restoration CM Projects

A. Application of Management Technology

- 事業の早期着手や事業期間の短縮のため、施工手順や施工ヤード設定の工夫、超大型重機の導入による施工効率の最大化、資材・労務・機械の早期調達等、受注者の施工技術を反映

B. Design and Build as one package

- 設計完了後の速やかな工事着手の実現、施工を踏まえた最適設計や設計に必要な現地把握を適時に実施するため、調査・測量・設計・施工を一括発注

C. Cost plus Fee Contract

- 物価高騰、超大型機械の調達等、市場動向・変動に対して受注者が円滑に施工に着手できるよう、実際に要した費用（コスト）にフィーを加えて支払い

D. Open Book methodology

- 支払の公正さや透明性を確保するため、受注者が全てのコストに関する情報を開示し、支払過程や対価を明確化

E. Risk Management Fee application

- 基本設計が不十分な段階での事業実施であり、多くのリスクが想定されたため、受発注者間でリスク確認・協議・共有するとともに、発現リスクに対応するための経費を導入

F. Specialty Contractor Criteria established

- 建設会社を始めとする地元企業が適正な価格で受注できるよう、専門業者選定に関する基本的な考え方、活用方針、評価項目、選定方法を策定

11

Conventional project VS. Restoration CM@Risk

比較項目	Conventional public procurement	Restoration CM@Risk
契約方式	工事の施工のみを発注する方式（設計と施工は分離）	設計・施工一括発注方式 B.設計施工の一体実施
入札方式	競争入札等※（価格競争方式等）	随意契約（公募型プロポーザル・価格交渉方式）
支払方式	総価請負契約方式 SCs and Consultants	設計・施工一括発注方式 SCs and Consultants
発注ロット	調査・測量・設計・工事を段階的に個別発注	調査・測量・設計・工事を一括発注
配置技術者	元請けとして建設業法に基づく技術者の配置	元請けとして建設業法に基づく技術者の配置 + CMR A.マネジメントの活用 （マネジメント業務の実施）として統括管理技術者の配置
専門業者	元請けが決定（原則、発注者は関与しない）	CMRが選定し発注者（UR）が承諾（発注者が関与） F.専門業者選定基準
専門業者との契約・支払	非開示 （発注者は建設業法に基づく台帳等による確認は実施）	オープンブックにより開示 D.オープンブック方式 （発注者は専門業者への契約額と実際の支払証拠書類を確認し、支払い）
不確定エリアの対応	確定した仕様・数量のエリアから順次、工事契約	速やかに工事着手できる早期整備エリアと、仕様・数量等が不確定で条件が整った段階で実施する次期整備エリアに区分した上で一括契約
リスクの取扱い	受注者リスクは一括総価請負契約の中に含まれ、発注者リスクが発生した場合は工事請負契約に基づき協議により対応	想定される発注者リスク（整備計画や現場条件の変動等）が発現した場合に必要な金額を請負代金額とは別枠であらかじめ計上 E.リスク管理費の導入

MLIT to define CM business structure; Study Committee started



- February 2018, MLIT announced to start a study group to establish regulations and business structure of CM, to be applied to Public and Private construction projects in Japan.
- Will establish qualification, license, and standard contract terms and conditions, etc.

CMAJ Lobbying MLIT



Mr. Nakai, CMAJ
Chairman (left)

Mr. Hirata,
Director General,
Construction
Industry Div. MLIT
(right)

CMAJ ACTIVITIES

New “CM Guide Book” released



- CM Guide Book, ver. 3 has been published as of Dec 30, 2017.
- Related lectures presented by Mr. Kawahara, Director of CMAJ to be held.

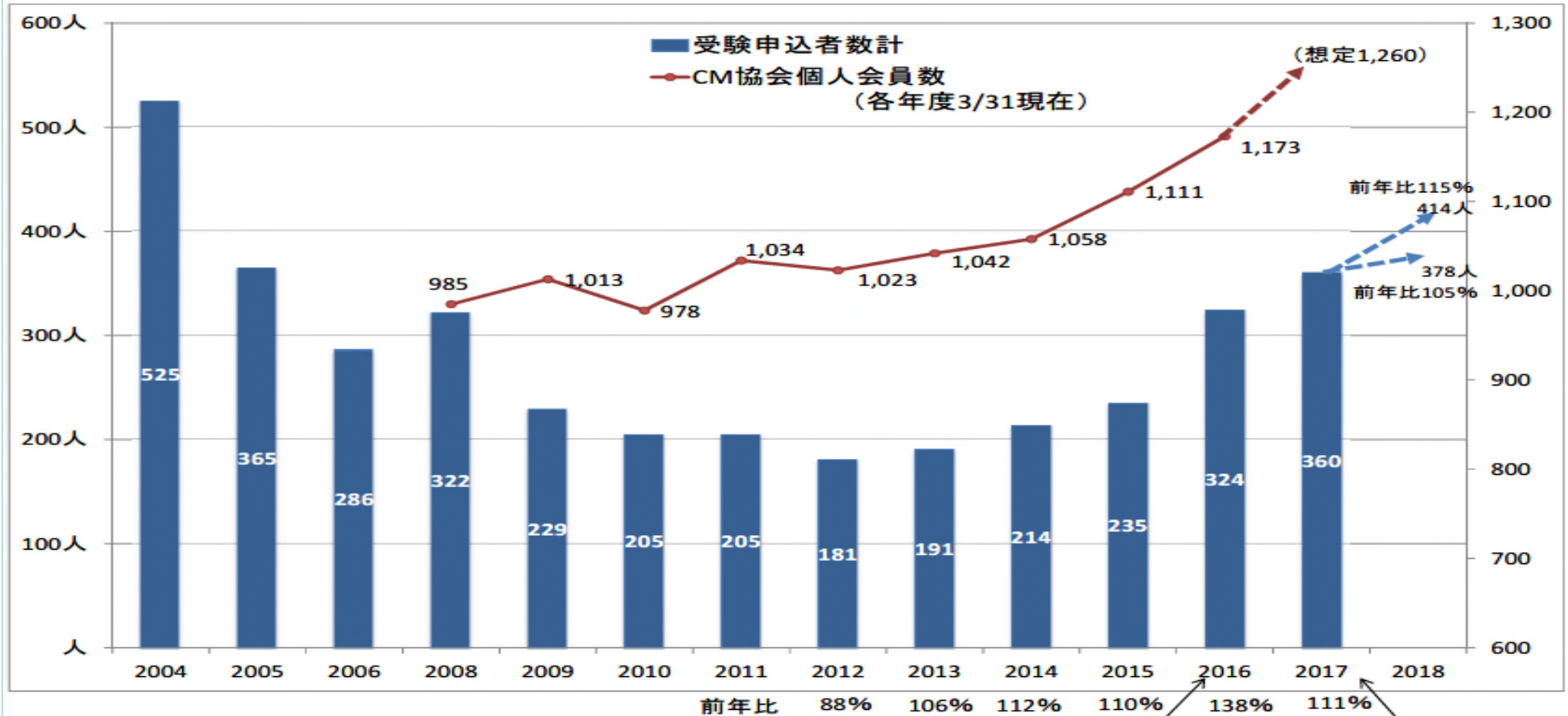


CCMJ / ACCMJ Certification Program

Certified Construction Manager of Japan; Certification issued by CMAJ by examination

- Only one CM certification in Japan
- First certification issued in 2004
- Annual Qualification Exam held in August (September in 2018)
- 909 valid license holders as of Jan 2018 including newly certified CMr in 2017
- 360 applicants (CCMJ and ACCMJ), and 111 passed the CCMJ exam in 2017
- CPD(Continuing Professional Development) is required to maintain CCMJ certification

Exam Application / # of CMAJ members



Copyright© 2018 Construction Management Association of Japan. All Rights Reserved.

2016年度
受験料値下げ
広報活動強化
(新聞・ポスター他)

2017年度
電子申請化
広報活動強化
(雑誌・ポスター他)

CMAJ Forum / CM School



CMAJ Forum;

Started in 2006, and 81 forums held to date.

CM School;

Restarted in 2012, continues to have 8 lectures and one “CM Guide Book special lecture” (2 Days) per year.

CMAJ Organization Reform Project on Going

協会 新組織図:フェーズ1(案)

総会					
理事会					
会長					
	支部 1*	支部 2*	支部 3*	支部 4*	支部 5*
経営委員会					
普及広報グループ(担当理事1名) ・ 普及委員会 ・ 広報委員会 ・ CMメイト委員会	●	●	●	●	●
事業グループ(担当理事2名) ・ CMAJフォーラム委員会 ・ CMスクール委員会 ・ 試験企画委員会 ・ 試験実施委員会 ・ 保険委員会	●	●		●	
会員サービスグループ(担当理事1名) ・ CPD研修委員会 ・ CM選奨企画委員会 ・ 会員交流委員会 ・ 機関誌委員会	●	●	●		
調査研究グループ(担当理事1名) ・ 国内調査研究委員会 ・ 国際展開委員会 ・ 業務委員会(CM契約約款) ・ リスク研究委員会	●				
独立系委員会(担当理事1名) ・ 選挙管理委員会 ・ 倫理委員会 ・ 懲戒委員会 ・ 再審査委員会 ・ CM選奨審査委員会 ・ CPD審査委員会 ・ 作問採点委員会					
協会事務局 ・ Web委員会 ・ 事業者名簿委員会					

*各支部は、どのグループ会議に参画するか、支部の活動計画に基づいて決める。

- CMAJ is planning Organization Reform in 2018 to encourage;
 - Increase CM recognition among Construction Industry and Public Clients
 - Maximize value of certification and membership
 - Providing unique opportunities and values to public

Thank you very much!

Takehiko Miyazaki
Construction Management Association of Japan